

2ª edição



LUANDA  
4 e 5 de Julho  
2011

# Desenvolvimento da Liderança

INICIAÇÃO AO MÉTODO *SCHUTZ*®



**Especialista no Método *Schutz*®:**

**Dr. Luís Morgadinho**

Consultor, *Executive Coach* e Formador em *Management* e  
Desenvolvimento Pessoal



## Objectivos do Seminário:

- Melhorar a eficácia da sua liderança
- Ampliar a consciência e a competência para lidar com os outros
- Fortalecer as bases de confiança e a prática de *feedback*
- Aprofundar a visão sobre a motivação e obstáculos ao desempenho
- Aumentar a sua compreensão do comportamento humano e a relação com a liderança
- Gerir e lidar com comportamentos defensivos
- Definir um plano de acção e aplicá-lo na organização

Descubra as nossas  
novidades no *website*  
[www.ifeangola.com](http://www.ifeangola.com)

e inscreva-se através do  
tel.: +351 21 00 33 800

ORGANIZADO POR:

EMPRESA ACREDITADA POR:



# Desenvolvimento da Liderança | ANGOLA

INICIAÇÃO AO MÉTODO **SCHUTZ®**



## A QUEM SE DIRIGE

- Executivos
- Chefias Directivas, Intermédias e Operacionais
- Coordenadores de Equipas
- Directores de Pessoal
- Directores de Recursos Humanos
- Consultores de Gestão de Projecto

## FORMAÇÃO À MEDIDA

Tem uma necessidade de formação específica?

Tem um grupo de colaboradores com necessidades de desenvolvimento similares?

Contacte-nos. Temos uma solução à medida da sua organização.

Os programas de formação à medida da IFE são desenhados com base na cultura e valores de cada organização, e após um levantamento de necessidades de desenvolvimento dos colaboradores.

Através de consultoria especializada ajudamos a sua empresa a elaborar e implementar um plano de formação ajustado à estratégia, optimizando resultados e garantindo melhor desempenho dos colaboradores.

## CONHEÇA AS NOSSAS PROPOSTAS

**Patrícia Lopes**  
Responsável Comercial da Formação à Medida

Tel.: (+351) 21 00 33 822/00  
Fax.: (+351) 21 00 33 888  
E-mail: plopes@ife.pt



## Opiniões internacionais ao método **Schutz®**:

*“Livre de artifícios simplistas e outros efeitos de moda na área da formação, **The Human Element** consegue introduzir, pela primeira vez, as dimensões chave que fazem verdadeiramente a diferença na eficácia das operações de qualquer organização. Uma verdadeira inovação.”*

Warren Bennis, Ph.D., Distinguished Professor,  
University of Southern California.

*[Este trabalho] é uma criação incrível. [The Human Element] introduziu níveis de honestidade e integridade... nunca antes vistos no management americano “*

Michael Phillips, Fundador da MasterCard ®

## Metodologia

No início do seminário será distribuída documentação de apoio elaborada pelo formador, e será feito o levantamento de expectativas para fixação de objectivos a atingir no final.

Esta acção de formação será conduzida de forma interactiva e experiencial, associando conceitos teóricos, **trabalhos de visualização, auto-diagnóstico, prática de feedback em grupo, análise de casos reais e prática de relaxamento integrativo.**

## SEMINÁRIO CONDUZIDO PELO **EXECUTIVE COACH E FORMADOR EM MANAGEMENT E DESENVOLVIMENTO PESSOAL**

### Dr. Luís Morgadinho

A sua paixão pelo ser humano levou-o a orientar a sua carreira profissional para a área do *Management* e do desenvolvimento pessoal. Fascinado pela abordagem psicocorporal do Prof. Lowen (Bioenergética), pela Análise Transaccional de Eric Berne e pela visão Sistémica de Bert Hellinger é no *Coaching* que encontrou a integração necessária para exercer a profissão de consultor e formador. Certificado em *Coaching* Individual e de Equipas (Coach&Team©) pelo Instituto Transformance de Paris e formado ao Método *Schutz®* e na abordagem global do capital humano nas organizações, (*The Human Element®*) em São Francisco, acompanha executivos e equipas nas suas problemáticas de mudança e de desenvolvimento.

Licenciado em Relações Económicas Internacionais em França (Université Clermont II) e em Gestão de Empresas em Inglaterra (Cambridge Anglia University), exerceu durante mais de 10 anos funções de chefia no seio de várias multinacionais ligadas nomeadamente à indústria automóvel, à logística e à comunicação.



## HORÁRIO

- 08h00** • Recepção aos participantes
- 08h30** • Início da acção de formação
- 10h00** • Pausa para café (15m.)
- 12h30** • Almoço (1h30m.)
- 15h30** • Pausa para café (15m.)
- 17h30** • Fim do Seminário

## MÓDULO I

### Introdução ao modelo e aos seus princípios fundamentais: A teoria F.I.R.O.® - *Fundamental Interpersonal Relations Orientation*:

- › Identificar o seu estilo relacional segundo as 3 dimensões do comportamento
  - A tomada de consciência pessoal e interpessoal
  - Qual a percepção que os outros têm de si
  - Compreender os comportamentos dos outros

## MÓDULO II

### A eficiência pessoal e relacional: Como encontrar o seu próprio estilo de liderança e exercê-lo eficazmente

- › Eficácia pessoal e relacional
  - Autenticidade
  - Determinação pessoal
  - Auto-conhecimento
- › A interacção com os outros
- › Impacto da sua atitude nos outros
  - Explorar os seus comportamentos de líder
- › Como evitar comportamentos contra-produtivos

## MÓDULO III

### Os mecanismos de defesa: Como criar ambientes de trabalho não defensivos baseados na confiança e na colaboração

- › Caracterização dos diferentes mecanismos de defesa
- › Comportamentos defensivos vs bloqueio à produtividade
- › A influência do comportamento do líder no trabalho das equipas

## MÓDULO IV

### As aplicações organizacionais e plano de acção

- › A delegação de tarefas
- › Gerir a mudança
- › Fazer *coaching*
- › Apoiar a equipa na resolução de problemas
- › A importância de dar e receber *feedback*
- › Motivar nas situações e etapas difíceis
  - Recuperar forças em momentos de alta tensão

## O que é o Método Schutz®?

Utilizado nas maiores empresas americanas, japonesas ou europeias, confere à dimensão humana um papel determinante no sucesso das organizações. O seu criador, Will Schutz, foi um dos mais conceituados consultores e psicólogos em organizações dos Estados Unidos. O seu método é o único que encara de forma concreta o impacto da confiança, da auto-estima e dos relacionamentos em termos de eficácia pessoal e de produtividade de equipas.

O nosso programa foi concebido para reforçar a sua eficácia pessoal e relacional. Este seminário baseia-se em três princípios fundamentais: a autenticidade, a determinação pessoal e o auto-conhecimento. Estes três elementos são ingredientes essenciais para poder encontrar o seu próprio estilo de liderança e exercê-lo eficazmente.

O seminário integra o Element B™, um instrumento comprovado cientificamente extraído de uma série integrada de instrumentos que medem todos os aspectos do comportamento humano e dos seus relacionamentos (*Elements of Awareness™*) baseados na teoria FIRO® (*Fundamental Interpersonal Relations Orientation*).

# Informações

## SEMINÁRIO | Desenvolvimento da Liderança

LUANDA, 4 e 5 de Julho de 2011

### Inscrições e Informações Administrativas

#### IFE - INTERNATIONAL FACULTY FOR EXECUTIVES

Rua Basílio Teles, 35-1.Dto  
1070-020 Lisboa

Tel.: (+351) 21 00 33 800

Fax.: (+351) 21 00 33 888

inscricoes@ife.pt | [www.ifeangola.com](http://www.ifeangola.com)

Contacto: Ana Gonçalves

### Para mais Informações sobre o Programa

Contacto: Telma Lopes

Tel.: +351 21 00 33 825

Fax: +351 21 00 33 888

E-mail: [tlopes@ife.pt](mailto:tlopes@ife.pt)

Por motivos logísticos a IFE recomenda que efectue a sua inscrição no mínimo com 30 dias de antecedência em relação à data de realização da acção de formação.

### PREÇO POR SEMINÁRIO

	Pagamento efectuado antes 23/05	Pagamento efectuado depois 23/05
1.º Inscrito	2.050€	2.205€
2.º Inscrito	1.860€	1.995€
3.º Inscrito	1.690€	1.790€

### DESCONTOS ESPECIAIS PARA GRUPOS

Se a sua empresa desejar inscrever 4 ou mais colaboradores, a IFE oferece-lhe descontos especiais nas suas inscrições.

Contacto: +351 21 00 33 892/800

#### Este preço inclui:

- Documentação
- Certificado de Formação
- *Coffee-Breaks*
- Almoços

**IMPORTANTE | O acesso ao seminário obriga ao pagamento antecipado do mesmo.**

## Boletim de Inscrição

Para alteração/correção dos seus dados | Tel.: +351 21 00 33 870 | E-mail: [servicocliente@ife.pt](mailto:servicocliente@ife.pt)

### DADOS DOS ASSISTENTES

POR FAVOR, ESCRVA EM MAIÚSCULAS

1 Apellido \_\_\_\_\_  
Nome \_\_\_\_\_  
Função \_\_\_\_\_  
E-mail p/ envio convocatória \_\_\_\_\_

2 Apellido \_\_\_\_\_  
Nome \_\_\_\_\_  
Função \_\_\_\_\_  
E-mail p/ envio convocatória \_\_\_\_\_

3 Apellido \_\_\_\_\_  
Nome \_\_\_\_\_  
Função \_\_\_\_\_  
E-mail p/ envio convocatória \_\_\_\_\_

### DADOS PARA FACTURAÇÃO

Empresa \_\_\_\_\_

Actividade da Empresa \_\_\_\_\_

Morada \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Código Postal \_\_\_\_\_

Tel \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

NIF \_\_\_\_\_

Responsável de Formação \_\_\_\_\_

N.º de Empregados \_\_\_\_\_

Factura a enviar à atenção de: (se diferente) \_\_\_\_\_

### CANCELAMENTOS

Os cancelamentos devem ser comunicados à IFE por escrito. A qualquer cancelamento efectuado com menos de três semanas de antecedência da data de realização do evento, será cobrada uma taxa respeitante a despesas administrativas no valor de 20% do montante da inscrição. Se o cancelamento for comunicado a menos de três dias úteis da data do evento, não será efectuado qualquer reembolso, sendo cobrado 100% do valor da inscrição. A IFE admite uma substituição à presença do inscrito, tal facto deverá ser comunicado por escrito ou por fax, até 48 horas antes do início do evento. Relembramos que a presença no evento apenas é garantida quando a liquidação da inscrição se encontra regularizada antes da data do evento.

A IFExecutives – Edições e Formação, SA, informa-o/a de que os seus dados foram recolhidos através de informação apresentada em brochuras e/ou imprensa escrita ou on-line e serão tratados informaticamente por aquela.

Os dados serão tratados para efeitos de marketing relativo às suas actividades, serviços e ofertas/promoções especiais, tendo em conta critérios de segmentação e perfis. Mediante a presente comunicação, fica informado/a e consente que os seus dados possam ser cedidos a patrocinadores e expositores em congressos e/ou feiras ou outras entidades com que a IFExecutives mantenha relações comerciais. Para o exercício dos direitos de informação, acesso, rectificação, eliminação ou oposição dos seus dados, deverá enviar uma comunicação escrita para IFExecutives, Rua Basílio Teles, 35 – 1º Dto, 1070-020 Lisboa.

No caso de V.Exa. permitir a divulgação dos seus dados por parte do Sistema de Acreditação da DGERT – Direcção Geral do Emprego e das Relações de Trabalho, assinale aqui . Este documento pode ser fotocopiado ou remetido a outras pessoas interessadas.

**A IFE reserva-se o direito de proceder a alterações de parte do programa sempre por razões de força maior.**